



Le Contrôle Interne



La GBO

Rym kanzari Ep Gabsi
Unité GBO
Ministère des Finances

« Le contrôle interne et le code de conduite : outils nécessaires pour améliorer l'intégrité et la transparence »

Séminaire de lancement du projet «La mise en œuvre des outils et mécanismes nécessaires afin de renforcer la bonne gouvernance en Tunisie »

17-18 SEP 2015

- I. La GBO et la modernisation des Contrôles: le Contrôle Interne

- II. La mise en place progressive du CI: Un chantier en vigueur

I. La GBO et la modernisation des Contrôles: Le Contrôle Interne

II. La mise en place progressive du CI: Un chantier en vigueur



La GBO et La modernisation des Contrôles

La mise en place d'une gestion axée sur la performance est généralement liée à une meilleure

**Responsabilisation des gestionnaires
des Responsables de programmes**



Assouplissement des contrôles à priori

Une plus grande marge de manœuvre dans la gestion des moyens mis à disposition

En contre partie

Implémentation d'un dispositif **de contrôle interne** permettant une meilleure **maitrise des risques** et fournissant **une assurance raisonnable** quant à la réalisation des objectifs fixés

La GBO et La modernisation des Contrôles

Les mesures de réforme des contrôles comprennent

Le développement progressif d'un contrôle interne reposant sur une analyse des risques, à partir d'une revue des processus budgétaires, des types de dépenses et des outils, pouvant affecter l'atteinte des objectifs des politiques publiques

le développement du contrôle hiérarchisé: contrôles plus ciblés conduit à recentrer les contrôles sur les dépenses qui présentent les risques et les enjeux les plus importants

La mise en place d'un système d'audit interne moderne, conforme aux standards internationaux



La GBO et La modernisation des Contrôles

Décret n° 2012-2878 du 19 novembre 2012

Suppression des visas sur les demandes de virements de crédits
un pas vers la fongibilité des crédits.

Introduction du contrôle hiérarchisé de la
dépense publique

VS

Mise en place des systèmes de contrôles
interne dans les MP

Renforcement du contrôle des
dépenses de rémunération

Introduction de la
programmation
des dépenses

Le CDP
Rénové



La GBO et La modernisation des Contrôles

Contrôle Hiérarchisé de la Dépense(CHD):

Arrêté PG du 7/04/2014

transparence

Parmi les conditions majeures de la mise en œuvre effective du CHD est

L'engagement des Ministères à développer

Un système de Contrôle Interne Budgétaire

-Permettant une maîtrise du fonctionnement des activités et fournissant une assurance raisonnable quant à la réalisation des objectifs fixés - dont la qualité sera appréciée par le CDP et servira de base pour la fixation des seuils des engagements des dépenses (Art3)

- Les ministères pilotes (suite à la demande officielle du CGDP et de l'unité GBO centrale) ont créé **des comités ministériels** afin d'entamer la réflexion en interne sur les modalités d'organisation et de mise en place progressive du système CI

I. La GBO et la modernisation des Contrôles: Le contrôle interne

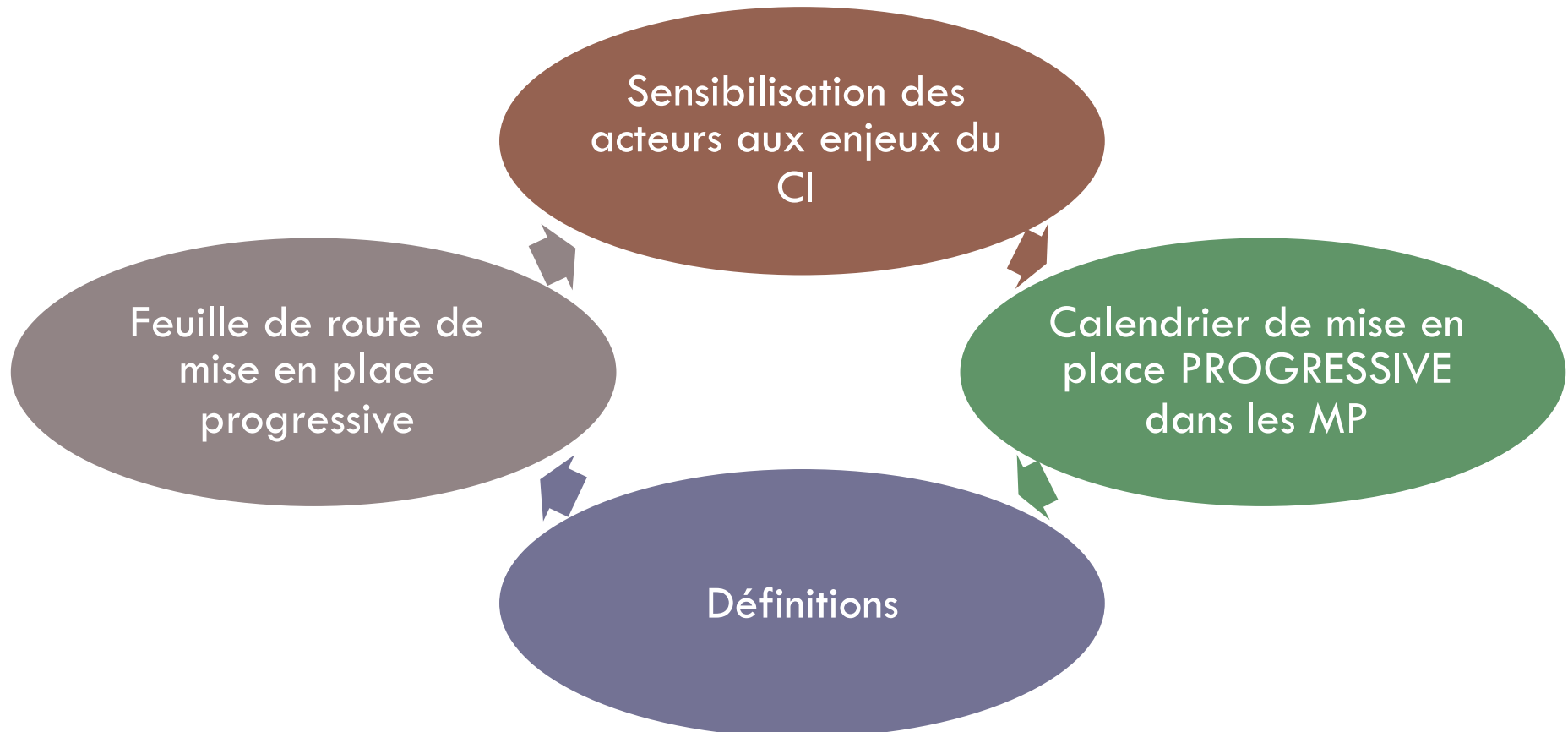
**II. La mise en place progressive du CI: Un
chantier en vigueur**

La mise en place progressive du CI: Note d'orientation pour la mise en place du CI

Le comité interministériel de pilotage de la réforme GBO a validé

le 23 décembre 2014

La note d'orientation relative à la mise en place progressive du CI :





Note d'orientation pour la mise en place du CI

FEUILLE DE ROUTE

Le périmètre Administratif concerné

- Mise en place progressive par vague de ministères pilotes
- Commencer par **un ministère pilote**
- Se focaliser sur les activités et les dépenses à risques (exple dépenses de rémunération)

➤ Plan d'actions des MP:

- Description de l'organisation interne et définition claire des responsabilités en s'appuyant sur des SI, des procédures ou modes opératoires,
- Travailler sur la diffusion en interne des informations pertinentes, fiables dont la connaissance permet d'exercer ses responsabilités,
- Instaurer un système visant à recenser et analyser les ppx risques,
- Appuyer les enjeux propres à chaque processus par des activités de contrôle proportionnées en vue de maîtriser les risques qui affectent l'atteinte des objectifs



Note d'orientation pour la mise en place du CI

Calendrier de mise en place progressive

Début 2015

*Mise en place du comité ministériel de pilotage

**Année 2015 -
Début 2016**

*Analyse et diagnostic des procédures existantes

*Recenser et analyser les ppx risques

Année 2016:

*Mise en place d'un S/CI aux activités à risque

**Jusqu'au fin
2018**

Généralisation du système

CONCLUSION: OCDE et appui à la mise en place progressive d'un S/CI

Suite à L'évaluation du système de contrôle, d'audit et de la gestion des risques en Tunisie

Une recommandation forte de l'OCDE consiste en

« la nécessité du développement d'un système de contrôle interne et de gestion des risques »

Au sein de l'administration et des institutions publiques tunisiennes.

Comme projet pilote
(cas pratique sur les dépenses de rémunération):

- Le lancement d'un chantier d'initiation et de mise en place progressive d'un système de contrôle interne au sein du ministère de l'agriculture
- Ce projet peut s'étendre à un périmètre plus large sans oublier le volet Performance des programmes publiques (autres ministères, autres catégories de dépenses..)

MERCI POUR VOTRE ATTENTION

